



BILANCIO SOCIALE

2025

BE HUMAN ENTE FILANTROPICO - ETS

Iscritto al Runts al n. 135403 – codice fiscale 96591830581

INDICE

1. Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale

2. Informazioni generali sull'ente

3. Struttura, governo e amministrazione

4. Persone che operano per l'ente

5. Obiettivi e attività

6. Situazione economico-finanziaria

1. METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il bilancio sociale rende conto degli obiettivi, delle attività svolte e dei risultati ottenuti dall'Associazione Be Human nell'anno 2025 (01 gennaio 2025 - 31 dicembre 2025). Il documento è stato predisposto seguendo le previsioni delle linee guida sulla redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali (pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.186 del 9-8-2019) ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017, che prevede l'obbligo per tutte le imprese sociali e per gli enti del terzo settore con ricavi superiori a 1 milione di euro di effettuare la redazione e la pubblicazione del bilancio sociale.

All'interno del documento sono state fornite tutte le informazioni di cui al punto 6 delle citate linee guida salvo quelle di seguito indicate, in quanto non applicabili. In particolare:

- Sezione 7 – Altre informazioni: l'Associazione non ha controversie in corso nell'esercizio oggetto del presente documento, non dispone di informazioni rilevanti circa l'impatto ambientale dell'attività svolta e non ha altre informazioni di natura non finanziaria inerenti agli aspetti sociali, di parità di genere e rispetto dei diritti umani da segnalare. Le informazioni circa le riunioni degli organi deputati alla gestione dell'Ente sono contenute nella sezione 3 per fornire un quadro informativo unitario sugli organi;
- Sezione 8 – Monitoraggio svolto dall'organo di controllo: l'Ente, non avendo superato per due esercizi consecutivi due dei limiti previsti dal comma 2 dell'articolo 30 del decreto legislativo n. 117/2017, non dispone di un organo di controllo.

Il bilancio sociale redatto, come previsto dall'articolo 17 dello Statuto dell'Associazione, sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea nei tempi utili per il deposito dello stesso presso il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore entro il 30 giugno.

2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Nome dell'ente	Be Human ETS
Codice fiscale	96591830581
Partita Iva	17617391002
Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice Terzo settore	Associazione
Indirizzo sede legale	Piazzale Gregorio VII, n. 65 - 00165 Roma (RM)
Eventuali altre sedi	nessuna
Aree territoriali di operatività	

prevalentemente Roma, con progettualità e relazioni di carattere nazionale e internazionale.

Be Human ETS è un ente del Terzo settore che opera senza scopo di lucro per promuovere iniziative di utilità sociale orientate allo sviluppo umano integrale, alla fraternità, alla cura del patrimonio culturale e religioso, alla formazione delle nuove generazioni e alla costruzione di esperienze capaci di generare incontro, responsabilità e partecipazione.

L'Associazione nasce dal desiderio di contribuire, attraverso progetti concreti, alla risposta alla domanda su che cosa significhi essere umani oggi. Tale prospettiva orienta la sua attività verso la promozione della dignità della persona, la valorizzazione della dimensione relazionale dell'esistenza, la custodia della casa comune e la cura dei luoghi, dei linguaggi e dei segni nei quali si esprime la cultura dell'umano.

La missione di Be Human si realizza attraverso la progettazione, il coordinamento e la gestione di iniziative condivise con enti, istituzioni, fondazioni, realtà ecclesiali, organizzazioni sociali e soggetti privati, secondo un metodo fondato sull'individuazione di progetti coerenti con la missione associativa, sulla progettazione condivisa, sull'attivazione delle risorse necessarie, sul coordinamento operativo dei partner e sulla valorizzazione delle buone pratiche sperimentate.

Come previsto dall'art. 3 del proprio Statuto, l'Associazione opera, tra gli altri, nei seguenti ambiti:

- **Ambiente e sostenibilità**

Promozione di progetti orientati alla cura della casa comune, alla tutela delle risorse ambientali e alla maturazione di una consapevolezza ecologica integrale, nella quale la questione ambientale sia letta in connessione con la qualità delle relazioni sociali, culturali ed economiche.

- **Fede, arte e cultura**

Valorizzazione del patrimonio culturale e religioso, con particolare attenzione ai luoghi, ai linguaggi artistici e alle tradizioni che custodiscono e trasmettono memoria, bellezza e significato.

- **Formazione e ricerca**

Sostegno a percorsi di studio, ricerca, formazione e trasmissione dei saperi, con particolare attenzione ai giovani, alla crescita personale e professionale, alla cultura del lavoro e alla promozione della pace.

- **Esperienze culturali, spirituali e di incontro**

Promozione di iniziative, percorsi e attività a forte valore culturale, spirituale e relazionale, capaci di favorire conoscenza, partecipazione, accoglienza e arricchimento reciproco.

- **Progetti assistenziali ed educativi**

Realizzazione e sostegno di interventi in favore delle persone più fragili, delle famiglie, dei bambini e dei giovani, attraverso iniziative educative, inclusive e di supporto concreto.

- **Promozione della fraternità e della pace**

Sviluppo di percorsi, eventi e progettualità orientati alla fraternità, al dialogo tra popoli e culture, alla

riconciliazione e alla costruzione di una cultura della pace fondata sulla giustizia, sulla cura e sulla responsabilità condivisa.

Nel corso dell'esercizio 2025, Be Human ETS ha proseguito e sviluppato la propria attività attraverso alcune principali linee progettuali.

a. Giornata Mondiale dei Bambini

Nel 2025 Be Human ETS ha continuato a prestare supporto organizzativo, amministrativo e operativo alle attività connesse alla Giornata Mondiale dei Bambini, a seguito della prima edizione svoltasi a Roma il 25 e 26 maggio 2024.

L'attività dell'Associazione ha riguardato, in particolare, il supporto alle iniziative sviluppate nel corso dell'anno, l'allestimento e l'organizzazione della sede del Pontificio Comitato per la Giornata Mondiale dei Bambini e la predisposizione della fase antepreparatoria della seconda edizione della Giornata Mondiale dei Bambini, annunciata da Papa Leone XIV il 19 novembre 2025 e prevista a Roma dal 25 al 27 settembre 2026.

A seguito del Rescritto del Santo Padre del 9 agosto 2025, con il quale il Pontificio Comitato per la Giornata Mondiale dei Bambini è stato collocato all'interno del Dicastero per i Laici, la Famiglia e la Vita, il Prefetto del Dicastero ha richiesto a Be Human ETS la disponibilità a continuare a supportare le attività del Comitato. L'Associazione ha manifestato tale disponibilità, proseguendo il proprio supporto secondo le indicazioni ricevute.

b. World Meeting on Human Fraternity

Nel 2025 Be Human ETS ha partecipato all'organizzazione del World Meeting on Human Fraternity, promosso dalla Basilica di San Pietro, dalla Fondazione Fratelli tutti, da Saint Peter for Humanity e dalla stessa Associazione Be Human. L'iniziativa, svoltasi a Roma il 12 e 13 settembre 2025, ha rappresentato un'occasione di riflessione, incontro e progettazione sui temi della fraternità, dell'amicizia sociale e della responsabilità condivisa.

Il percorso si è articolato in tavoli tematici, momenti di confronto e iniziative pubbliche, culminando nell'evento conclusivo "Grace for the World" in Piazza San Pietro, che ha visto la partecipazione di artisti internazionali di grande rilievo e la realizzazione di uno spettacolo di droni e luci di forte impatto simbolico e comunicativo.

c. Official Area della Basilica di San Pietro

Nel 2025 è proseguito il progetto dell'Official Area della Basilica di San Pietro, spazio di accoglienza e orientamento per visitatori e pellegrini, pensato per accompagnare l'ingresso in Basilica con materiali informativi, percorsi ufficiali e una narrazione introduttiva del luogo sacro.

Be Human ETS ha seguito il progetto fino al 30 settembre 2025, data a partire dalla quale il contratto di cointeressenza con Civita Mostre e Musei è stato consensualmente risolto e il contratto di locazione dei locali è stato ceduto a L'Officina della Fabbrica S.r.l.

d. Scuola delle Arti e dei Mestieri della Fabbrica di San Pietro

Nel 2025 Be Human ETS ha supportato la realizzazione della terza edizione della Scuola delle Arti e dei Mestieri della Fabbrica di San Pietro, avviata nel novembre 2024 e conclusa nell'aprile 2025, e ha contribuito all'avvio della quarta edizione, iniziata nell'ottobre 2025 e destinata a proseguire fino a marzo 2026.

Il percorso ha coinvolto giovani italiani e internazionali in un'esperienza formativa dedicata alla trasmissione dei saperi artigiani legati alla cura della Basilica, integrando formazione tecnica, vita comunitaria e crescita umana.

e. Villaggio della Fraternità

Nel corso del 2025 Be Human ETS ha partecipato al gruppo di lavoro dedicato allo sviluppo del progetto Villaggio della Fraternità, iniziativa ancora in fase di gestazione, pensata presso la Tenuta dell'Acquafredda, di proprietà della Santa Sede, come possibile luogo di incontro, accoglienza, formazione, educazione alla fraternità e sperimentazione di pratiche orientate alla cura della persona, delle relazioni e della casa comune.

Il progetto si colloca nel più ampio orizzonte della promozione della fraternità e dello sviluppo umano integrale, con particolare attenzione ai temi dell'educazione, della solidarietà, della sostenibilità e della rigenerazione delle relazioni sociali e territoriali.

In occasione del Tavolo "Trasformazione dei Sistemi Alimentari – Intelligenze alleate: fraternità, cibo, tecnologia e rigenerazione per un nuovo patto sociale", promosso nell'ambito del World Meeting on Human Fraternity 2025, è stata pubblicata la pagina web dedicata al progetto, raggiungibile all'indirizzo fraternityvillage.org. Trattandosi di una progettualità ancora in fase iniziale, nel presente bilancio sociale l'iniziativa viene richiamata tra le attività di ideazione, confronto e sviluppo, senza attribuirle risultati consolidati di impatto riferibili all'esercizio.

3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

ORGANI SOCIALI

L'Ente è stato costituito per volontà di tre associati con professionalità sinergiche rispetto alle finalità dell'Ente filantropico cui si è aggiunto nel corso dell'esercizio 2025 un altro associato con professionalità compatibile con le medesime finalità.

La struttura di *Governance* dell'Ente è formata dall'Assemblea degli Associati, dal Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Controllo se nominato.

L'Assemblea degli Associati nomina e revoca i componenti del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Controllo, delibera sulla responsabilità dei componenti degli Organi sociali, promuove eventuali azioni di responsabilità, delibera sulle modificazioni dell'atto costitutivo e approva il bilancio di esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione può essere composto da tre a sette membri in maggioranza scelti tra gli associati. Il Consiglio di Amministrazione realizza le linee di politica associativa previste dallo statuto, coordina e indirizza l'attività dell'Ente e predispone e presenta il bilancio di esercizio preventivo e consuntivo.

Ove nominato, per volontà degli associati o per obbligo di legge, l'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dei principi di corretta amministrazione e monitora l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale perseguite dall'Ente.

I componenti dell'Organo amministrativo e dell'Organo di Controllo devono essere in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza previsti dall'articolo 2382 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito per determinare le linee delle attività da svolgere e per individuare i delegati per la loro realizzazione.

DEMOCRATICITÀ E PARTECIPAZIONE

Lo statuto dell'Ente è strutturato in modo da garantire una partecipazione democratiche sia in ambito assembleare che in quello amministrativo. Sono previste infatti modalità di assunzione delle decisioni basate su criteri democratici nel rispetto della maggioranza dei partecipanti o degli aventi diritto a partecipare.

MAPPA DEGLI STAKEHOLDERS

I portatori di interesse, o stakeholder, rappresentano quegli individui, gruppi e organizzazioni che possono influenzare o essere influenzati dalle attività e dalle decisioni di un'organizzazione. Essi hanno un interesse legittimo diretto o indiretto nei confronti delle politiche e dei sistemi organizzativi e gestionali di una data organizzazione, perché direttamente coinvolti o perché indirettamente toccati dagli effetti delle azioni dell'organizzazione. Il Bilancio Sociale si indirizza a tutte le categorie di stakeholder affinché possano valutare quanto l'attività di Be Human ETS sia coerente con la missione dichiarata e corrispondente alle loro aspettative.

L'approccio alla gestione degli stakeholder evidenzia una consapevolezza dell'importanza di coinvolgere e comunicare con le parti interessate per garantire trasparenza e responsabilità.

Nel caso della Be Human i principali Stakeholders sono:

- Amministratori e Soci dell'Associazione;
- Partner istituzionali e progettuali (Fondazione Fratelli tutti, Fabbrica di San Pietro e Basilica di San Pietro)
- enti ecclesiali, istituzioni pubbliche e organizzazioni sociali coinvolte nei progetti;
- collaboratori, professionisti e volontari che hanno supportato lo sviluppo delle attività;
- consulenti e fornitori;
- sponsor, donatori e sostenitori;

- bambini, famiglie, educatori, operatori pastorali e realtà coinvolte nelle attività connesse alla Giornata Mondiale del Bambino;
- partecipanti, istituzioni, relatori, artisti, organizzazioni e realtà sociali coinvolte nel World Meeting on Human Fraternity;
- studenti, docenti e collaboratori della Scuola delle Arti e dei Mestieri;
- pellegrini, visitatori e fruitori dell'Official Area della Basilica di San Pietro;
- soggetti e realtà coinvolti nella fase di ideazione e sviluppo del Villaggio della Fraternità;
- comunità ecclesiali, culturali, educative e sociali indirettamente raggiunte dalle iniziative dell'Associazione.

La gestione degli stakeholder è stata improntata a criteri di collaborazione, trasparenza e responsabilità, con particolare attenzione al coordinamento operativo dei partner, alla corretta amministrazione delle risorse ricevute e alla restituzione documentale delle attività svolte.

4. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

RISORSE UMANE RETRIBUITE

Nel corso dell'esercizio 2025, Be Human ETS ha impiegato risorse umane retribuite nell'ambito delle iniziative: Giornata Mondiale del Bambino (GMB), World Meeting on human fraternity e Scuola Arti e Mestieri.

Per la GMB, sono state attivate n. 11 prestazioni occasionali con funzioni legate alla promozione dell'evento e al supporto linguistico (interpreti). Gli incarichi sono stati regolarmente registrati e tracciati, per un importo complessivo lordo di 184.142,55 euro.

Per il World Meeting on human fraternity, sono state attivate n. 13 prestazioni occasionali con funzioni legate alla promozione dell'evento e al supporto linguistico (interpreti). Gli incarichi sono stati regolarmente registrati e tracciati, per un importo complessivo lordo di 60.764,29 euro.

Per la Scuola Arti e Mestieri, sono state attivate n. 14 prestazioni occasionali con funzioni legate alle docenze teoriche e laboratoriali della scuola. Gli incarichi sono stati regolarmente registrati e tracciati, per un importo complessivo lordo di 27.501,00 euro.

Nessun lavoratore subordinato è stato impiegato nel 2025.

Oltre alle prestazioni occasionali, sono inoltre intervenuti professionisti con incarico libero professionale, per i quali sono state emesse regolari fatture in regime ordinario, in relazione ad attività di consulenza organizzativa e supporto amministrativo.

Non erano previsti e non sono stati erogati nel corso del 2025 compensi, retribuzioni o indennità ai componenti degli organi sociali, né a dirigenti o associati, e non si registra alcun rapporto tra retribuzioni annue lorde essendo assente personale dipendente.

ALTRE RISORSE UMANE

Nel corso del World Meeting on Human Fraternity sono stati impiegati 2 volontari a supporto della segreteria organizzativa dell'evento.

I volontari non hanno svolto attività retribuite ma hanno operato con spirito gratuito e in coerenza con i principi dell'ente.

Tutte le spese inerenti il vitto e le altre esigenze durante lo svolgimento dell'attività da parte dei volontari sono state sostenute direttamente dall'associazione.

5. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

ATTIVITÀ SVOLTE E RISULTATI RAGGIUNTI

Nel corso del 2025 Be Human ETS ha proseguito e sviluppato una serie di iniziative coerenti con le proprie finalità statutarie, orientate alla promozione della dignità della persona, della fraternità, della pace, della formazione, della cura del patrimonio culturale e religioso e dello sviluppo umano integrale.

Le attività svolte hanno riguardato ambiti diversi — infanzia, formazione, arte, cultura, accoglienza, dialogo e fraternità — e sono state realizzate mediante un modello operativo fondato sulla progettazione condivisa, sul coordinamento di partner istituzionali e tecnici, sulla gestione amministrativa delle risorse e sulla costruzione di reti di collaborazione.

Di seguito si fornisce una descrizione dettagliata dei principali progetti attuati nel corso dell'anno, con riferimento ai risultati raggiunti, agli output generati e al contributo offerto al perseguimento delle finalità associative.

1. Giornata Mondiale dei Bambini – attività 2025

La prima edizione della Giornata Mondiale dei Bambini si è svolta a Roma il 25 e 26 maggio 2024. Nel corso del 2025 Be Human ETS ha proseguito le attività di supporto connesse al progetto, sia sotto il profilo amministrativo e rendicontativo, sia attraverso il sostegno alle iniziative di sviluppo collegate alla promozione dei diritti dell'infanzia, alla partecipazione dei bambini alla vita ecclesiale e sociale e alla predisposizione della successiva edizione della Giornata.

Nel corso dell'anno, particolare rilievo ha assunto anche il mutamento dell'assetto istituzionale del Pontificio Comitato per la Giornata Mondiale dei Bambini. Con Rescritto del Santo Padre del 9 agosto 2025, il Pontificio Comitato è stato collocato all'interno del Dicastero per i Laici, la Famiglia e la Vita. A seguito di tale determinazione, il Prefetto del Dicastero ha richiesto a Be Human ETS la disponibilità a

continuare a supportare il Comitato nelle attività organizzative, amministrative e operative. L'Associazione ha manifestato tale disponibilità, proseguendo il proprio supporto secondo le indicazioni ricevute.

a. Azioni realizzate

Nel 2025 Be Human ETS ha curato attività di continuità, supporto e rendicontazione connesse alla prima edizione della Giornata Mondiale dei Bambini, assicurando la gestione amministrativa dei rapporti ancora pendenti, il presidio delle attività documentali e il supporto organizzativo alle iniziative successivamente promosse.

Tra le attività svolte rientrano:

- il supporto alle iniziative collegate al World Leaders Summit on Children's Rights, tenutosi in Vaticano il 2 e 3 febbraio 2025;
- il supporto all'iniziativa La Chiesa dei bambini verso la GMB, con un convegno svoltosi il 31 maggio 2025 e la partecipazione alla celebrazione eucaristica presieduta da Papa Leone XIV il 1° giugno 2025, in occasione del Giubileo delle famiglie, dei bambini, dei nonni e degli anziani;
- l'allestimento e l'organizzazione della sede del Pontificio Comitato per la Giornata Mondiale dei Bambini, mediante attività di supporto logistico, amministrativo, tecnico e operativo;
- la predisposizione della fase antepreparatoria della seconda edizione della Giornata Mondiale dei Bambini, annunciata da Papa Leone XIV il 19 novembre 2025 e prevista a Roma dal 25 al 27 settembre 2026;
- la gestione dei rapporti con fornitori, collaboratori e partner coinvolti nelle attività;
- il presidio amministrativo e documentale delle risorse destinate al progetto;
- la continuità degli strumenti organizzativi e operativi necessari allo sviluppo delle attività preparatorie.

b. Beneficiari

Beneficiari diretti e indiretti delle attività sono stati:

- bambini e famiglie coinvolti nelle iniziative;
- educatori, scuole, parrocchie, diocesi e operatori pastorali;
- realtà ecclesiali e sociali impegnate nella promozione dei diritti dell'infanzia;
- il Pontificio Comitato per la Giornata Mondiale dei Bambini;
- il Dicastero per i Laici, la Famiglia e la Vita;
- partner istituzionali, tecnici e organizzativi coinvolti nelle attività.

c. Output e risultati

Le attività svolte nel 2025 hanno consentito di:

- dare continuità istituzionale e organizzativa all'esperienza della Giornata Mondiale dei Bambini;
- sostenere iniziative di approfondimento e sensibilizzazione sui diritti dell'infanzia;
- contribuire all'allestimento di una sede operativa per il Pontificio Comitato;
- predisporre gli strumenti preliminari per la fase antepreparatoria della GMB 2026;
- mantenere attive relazioni con reti educative, pastorali e sociali nazionali e internazionali;
- assicurare la gestione amministrativa e documentale dei rapporti connessi al progetto;
- valorizzare l'esperienza maturata nell'organizzazione della prima edizione del 2024.

d. Effetti sui portatori di interesse

L'attività ha contribuito a rafforzare l'attenzione ecclesiale, educativa e sociale nei confronti dell'infanzia, promuovendo una cultura della fraternità, dell'ascolto e della partecipazione dei bambini. Ha inoltre consentito di sostenere la continuità organizzativa del progetto, in una fase di transizione istituzionale e di programmazione della successiva edizione.

e. Collegamento con lo Statuto e obiettivi

Le attività sono coerenti con le finalità statutarie relative alla promozione della fraternità e della pace, al sostegno di progetti educativi, alla cura delle persone più fragili e alla promozione di iniziative rivolte ai bambini, alle famiglie e alle comunità educative.

f. Fattori critici e prevenzione

La principale criticità è stata rappresentata dalla complessità amministrativa, organizzativa e documentale di un progetto di grande dimensione, aggravata dalla fase di transizione istituzionale del Pontificio Comitato. Tali aspetti sono stati affrontati mediante procedure di controllo, tracciabilità documentale, coordinamento con i soggetti istituzionali coinvolti e mantenimento degli strumenti organizzativi necessari alla continuità delle attività.

g. Erogazioni

Non sono state effettuate erogazioni monetarie dirette ai beneficiari, poiché l'intervento si è concretizzato prevalentemente nella fornitura diretta di servizi organizzativi, amministrativi, logistici, tecnici e di supporto progettuale.

2. World Meeting on Human Fraternity 2025

Nel 2025 Be Human ETS ha partecipato all'organizzazione del World Meeting on Human Fraternity, svoltosi a Roma il 12 e 13 settembre 2025. L'iniziativa, promossa dalla Basilica di San Pietro, dalla Fondazione Fratelli tutti, da Saint Peter for Humanity e da Be Human ETS, si è posta l'obiettivo di promuovere la fraternità come criterio di lettura e trasformazione delle relazioni sociali, culturali, economiche e istituzionali, in un tempo segnato da conflitti, solitudini, nuove povertà e trasformazioni tecnologiche.

Il World Meeting on Human Fraternity 2025 si è articolato in tavoli tematici, momenti di confronto e progettazione e iniziative pubbliche, culminando nell'evento conclusivo "Grace for the World", tenutosi in Piazza San Pietro il 13 settembre 2025, con la partecipazione di artisti internazionali di grande rilievo e con uno spettacolo di droni e luci che ha assunto un forte valore simbolico e comunicativo.

a. Azioni realizzate

Be Human ETS ha contribuito alla preparazione e alla gestione organizzativa dell'iniziativa, supportando il coordinamento operativo, la gestione amministrativa, la relazione con partner e fornitori, l'attivazione di professionalità dedicate e il presidio delle attività logistiche e organizzative.

L'evento ha previsto tavoli tematici dedicati a diversi ambiti della vita sociale — tra cui ambiente, economia, educazione, lavoro, salute, informazione, intelligenza artificiale, sport, terzo settore, imprese, arte e cultura — e un momento pubblico conclusivo in Piazza San Pietro, volto a diffondere un messaggio di unità, pace e fraternità attraverso linguaggi artistici, musicali e simbolici accessibili a un pubblico ampio e internazionale.

b. Beneficiari

I beneficiari diretti e indiretti dell'iniziativa sono stati:

- partecipanti ai tavoli tematici;
- istituzioni, enti, organizzazioni sociali, culturali ed educative coinvolte;
- giovani, operatori, professionisti e rappresentanti della società civile;
- artisti, relatori, testimoni e partner progettuali;
- pubblico partecipante all'evento conclusivo in Piazza San Pietro;
- comunità raggiunte attraverso la comunicazione e la diffusione dei contenuti.

c. Output e risultati

Il progetto ha prodotto:

- la realizzazione di tavoli tematici di confronto e progettazione;
- la costruzione di reti tra istituzioni, organizzazioni, esperti, artisti e realtà sociali;
- la promozione pubblica del tema della fraternità quale principio di responsabilità condivisa;
- la realizzazione dell'evento conclusivo "Grace for the World" in Piazza San Pietro;
- il coinvolgimento di artisti internazionali e la realizzazione di uno spettacolo di droni e luci;
- la diffusione di contenuti e messaggi legati alla pace, alla cura e alla fraternità.

d. Effetti sui portatori di interesse

L'iniziativa ha favorito il dialogo tra soggetti appartenenti a mondi diversi, contribuendo a valorizzare la fraternità come criterio operativo per la vita sociale, istituzionale ed economica. Ha inoltre rafforzato il

posizionamento di Be Human ETS quale soggetto capace di sostenere progettualità complesse, con rilevanza culturale, sociale e internazionale.

e. Collegamento con lo Statuto e obiettivi

Il progetto è pienamente coerente con le finalità statutarie di promozione della fraternità, della pace, del dialogo tra popoli e culture, nonché con l'impegno dell'Associazione a sostenere iniziative culturali, sociali ed educative orientate allo sviluppo umano integrale.

f. Fattori critici e prevenzione

La complessità dell'iniziativa, la pluralità dei soggetti coinvolti, la dimensione pubblica degli eventi e la necessità di coordinare molteplici sedi e attività hanno richiesto un presidio organizzativo costante. Be Human ETS ha contribuito alla gestione di tali aspetti attraverso attività di coordinamento, controllo amministrativo, supporto logistico e relazione con partner tecnici e istituzionali.

g. Erogazioni

Non sono state effettuate erogazioni monetarie dirette ai beneficiari. L'intervento dell'Associazione si è concretizzato nella gestione diretta di attività, servizi, incarichi professionali, forniture e supporti organizzativi funzionali alla realizzazione dell'iniziativa.

3. Official Area della Basilica di San Pietro

Nel 2025 è proseguito il progetto dell'Official Area della Basilica di San Pietro, spazio di accoglienza, informazione e orientamento rivolto a pellegrini e visitatori prima dell'accesso alla Basilica. L'iniziativa si inserisce nell'impegno di Be Human ETS per la cura e la valorizzazione del patrimonio culturale e religioso, nonché per il miglioramento dell'esperienza di visita ai luoghi sacri.

Be Human ETS ha seguito il progetto fino al 30 settembre 2025. A tale data, il contratto di cointeressenza con Civita Mostre e Musei è stato consensualmente risolto e il contratto di locazione dei locali è stato ceduto a L'Officina della Fabbrica S.r.l.

a. Azioni realizzate

Fino al 30 settembre 2025, Be Human ETS ha contribuito alla gestione operativa e organizzativa dell'Official Area, in raccordo con la Fabbrica di San Pietro, assicurando il presidio delle attività, il supporto organizzativo, la gestione dei rapporti con i soggetti coinvolti e la cura degli aspetti amministrativi connessi al progetto.

L'Associazione ha inoltre seguito le attività necessarie alla chiusura ordinata del rapporto di cointeressenza con Civita Mostre e Musei e alla cessione del contratto di locazione dei locali a L'Officina della Fabbrica S.r.l., garantendo la continuità e la corretta definizione dei rapporti amministrativi e contrattuali connessi all'iniziativa.

b. Beneficiari

I beneficiari diretti sono stati i pellegrini e i visitatori della Basilica di San Pietro che hanno fruito dello spazio di accoglienza e orientamento fino al 30 settembre 2025.

Beneficiari indiretti sono stati la Basilica, la Fabbrica di San Pietro, gli operatori coinvolti, le guide, i gruppi organizzati e le comunità ecclesiali e culturali interessate alla valorizzazione del patrimonio spirituale e artistico della Basilica.

c. Output e risultati

Il progetto ha consentito di:

- garantire continuità a uno spazio di orientamento per i visitatori fino al 30 settembre 2025;
- favorire una visita più consapevole e ordinata alla Basilica;
- valorizzare materiali e contenuti ufficiali;
- contribuire alla qualità dell'accoglienza e della comunicazione rivolta ai pellegrini;
- accompagnare la chiusura ordinata del rapporto di cointeressenza con Civita Mostre e Musei;
- assicurare il trasferimento del contratto di locazione dei locali a L'Officina della Fabbrica S.r.l.

d. Effetti sui portatori di interesse

L'attività ha migliorato la fruizione del luogo sacro, rafforzando la riconoscibilità dei contenuti istituzionali e contribuendo alla valorizzazione del patrimonio artistico, culturale e spirituale della Basilica. La gestione della fase conclusiva del progetto ha inoltre consentito di preservare la continuità dei rapporti istituzionali e contrattuali con i soggetti coinvolti.

e. Collegamento con lo Statuto e obiettivi

Il progetto risponde alle finalità statutarie relative alla valorizzazione del patrimonio culturale e religioso, alla promozione della cultura della fede, all'accoglienza dei pellegrini e alla cura dei luoghi nei quali si esprimono memoria, spiritualità e bellezza.

f. Fattori critici e prevenzione

Il principale fattore critico è stato rappresentato dalla necessità di garantire continuità operativa in un contesto ad alta frequentazione e, successivamente, dalla corretta gestione della fase di chiusura e trasferimento dei rapporti contrattuali. Tali aspetti sono stati gestiti mediante raccordo con i soggetti istituzionali coinvolti, presidio amministrativo e definizione concordata degli atti necessari.

g. Erogazioni

Non sono state effettuate erogazioni monetarie dirette. L'attività si è concretizzata nella gestione operativa e amministrativa del progetto e nel sostegno dei servizi necessari alla sua continuità fino al 30 settembre 2025.

4. Scuola delle Arti e dei Mestieri della Fabbrica di San Pietro – Terza e quarta edizione

Nel quadro delle proprie finalità educative, culturali e sociali, Be Human ETS ha collaborato nel 2025 alla realizzazione della terza edizione della Scuola delle Arti e dei Mestieri della Fabbrica di San Pietro, avviata nel novembre 2024 e conclusa nell'aprile 2025, e all'avvio della quarta edizione, iniziata nell'ottobre 2025 e destinata a concludersi nel marzo 2026.

L'iniziativa, promossa congiuntamente dalla Fondazione Fratelli tutti e dalla Fabbrica di San Pietro, intende trasmettere alle nuove generazioni i saperi artigiani legati alla cura della Basilica, offrendo un percorso formativo integrale che unisce competenze tecniche, esperienza comunitaria e crescita umana.

a. Azioni realizzate

Be Human ETS ha supportato la gestione organizzativa della Scuola, l'accoglienza residenziale dei partecipanti, la logistica, il coordinamento operativo e i rapporti contrattuali con i docenti e i professionisti coinvolti.

Con riferimento alla terza edizione, l'Associazione ha accompagnato la fase conclusiva del percorso formativo, curando gli aspetti organizzativi, amministrativi e logistici fino alla chiusura dell'edizione nell'aprile 2025.

Con riferimento alla quarta edizione, Be Human ETS ha contribuito all'avvio del nuovo percorso formativo a partire dall'ottobre 2025, supportando la predisposizione delle attività, la gestione dei rapporti con i docenti, l'organizzazione dell'accoglienza e il coordinamento operativo necessario allo svolgimento della Scuola.

b. Beneficiari

I beneficiari diretti sono stati i giovani partecipanti alla terza e alla quarta edizione della Scuola, italiani e internazionali, coinvolti in un percorso di formazione tecnica, umana e comunitaria.

Beneficiari indiretti sono stati la comunità ecclesiale, gli ambienti artigiani e culturali, le istituzioni formative, i docenti e le realtà coinvolte nella valorizzazione dei mestieri tradizionali e nella cura del patrimonio culturale e religioso della Basilica.

c. Output e risultati

Il progetto ha prodotto:

- la conclusione della terza edizione della Scuola nel mese di aprile 2025;
- l'avvio della quarta edizione nel mese di ottobre 2025;
- l'attivazione di laboratori specializzati nei mestieri legati alla cura della Basilica;
- la realizzazione di percorsi formativi integrati tra aula, laboratorio ed esperienza residenziale;
- il coinvolgimento di docenti, artigiani e professionisti qualificati;
- la trasmissione di competenze tecniche e culturali legate all'artigianato di eccellenza;
- la valorizzazione della dimensione comunitaria e formativa dell'esperienza.

d. Effetti sui portatori di interesse

L'iniziativa ha contribuito alla valorizzazione delle nuove generazioni, alla trasmissione dei saperi tradizionali, al rilancio dell'artigianato artistico e alla cura del patrimonio culturale e religioso della Basilica. La continuità tra la terza e la quarta edizione ha inoltre rafforzato il carattere stabile e progressivo del percorso formativo.

e. Collegamento con lo Statuto e obiettivi

La Scuola è coerente con le finalità statutarie relative alla formazione, alla valorizzazione del patrimonio culturale e religioso, alla promozione dei giovani e alla trasmissione di competenze professionali orientate alla cura del bene comune.

f. Fattori critici e prevenzione

Le principali criticità sono state connesse alla natura intensiva del programma, alla gestione logistica delle attività, alla permanenza residenziale dei partecipanti e alla necessità di assicurare continuità organizzativa tra un'edizione e la successiva. Tali aspetti sono stati affrontati mediante coordinamento operativo, accordi interistituzionali e una programmazione condivisa dei tempi, degli spazi e delle responsabilità.

g. Erogazioni

Non sono state effettuate erogazioni monetarie dirette agli studenti. L'impegno dell'Associazione si è concretizzato nel sostenere e gestire servizi, incarichi, attività logistiche e organizzative funzionali allo svolgimento della Scuola.

5. Villaggio della Fraternità – attività di ideazione e sviluppo

Nel corso del 2025 Be Human ETS ha partecipato al gruppo di lavoro dedicato allo sviluppo del progetto Villaggio della Fraternità, iniziativa ancora in fase di gestazione, pensata presso la Tenuta dell'Acquafredda, di proprietà della Santa Sede, come possibile luogo di incontro, accoglienza, formazione e sperimentazione di pratiche di fraternità.

Il progetto si colloca nel quadro della missione dell'Associazione, orientata a promuovere esperienze capaci di generare relazioni, cura, partecipazione, responsabilità condivisa e sviluppo umano integrale. La prospettiva progettuale del Villaggio della Fraternità intende connettere educazione, solidarietà, sostenibilità, cura della casa comune e rigenerazione delle relazioni sociali, valorizzando un luogo destinato a diventare spazio di incontro, formazione e sperimentazione concreta.

Nel 2025 il progetto si è trovato in una fase iniziale di elaborazione, confronto e costruzione del concept progettuale. In tale contesto, Be Human ETS ha contribuito ai lavori preparatori, partecipando al confronto con i soggetti coinvolti e alla progressiva definizione degli obiettivi, delle possibili linee di attività e delle condizioni operative necessarie per un eventuale sviluppo futuro.

In occasione del Tavolo "Trasformazione dei Sistemi Alimentari – Intelligenze alleate: fraternità, cibo, tecnologia e rigenerazione per un nuovo patto sociale", promosso nell'ambito del World Meeting on Human Fraternity 2025, è stata inoltre pubblicata la pagina web dedicata al progetto, raggiungibile all'indirizzo fraternityvillage.org. La pubblicazione della pagina ha rappresentato una prima forma di presentazione pubblica dell'iniziativa, pur in assenza, nell'esercizio 2025, di attività operative stabilmente avviate.

a. Azioni realizzate

Le attività svolte hanno riguardato principalmente:

- la partecipazione di Be Human ETS al gruppo di lavoro dedicato allo sviluppo del progetto;

- il confronto con i soggetti coinvolti nella definizione preliminare dell'iniziativa;
- l'elaborazione del concept progettuale del Villaggio della Fraternità;
- la prima individuazione degli obiettivi, dei destinatari e delle possibili linee di attività;
- la valorizzazione della Tenuta dell'Acquafredda quale possibile luogo di realizzazione del progetto;
- la verifica della coerenza del progetto con la missione dell'Associazione;
- il collegamento dell'iniziativa con i temi emersi nel Tavolo "Trasformazione dei Sistemi Alimentari – Intelligenze alleate" del World Meeting on Human Fraternity 2025;
- la pubblicazione della pagina web dedicata al progetto.

b. Beneficiari

Trattandosi di un progetto in fase iniziale, non sono individuabili beneficiari diretti consolidati nell'esercizio 2025.

I potenziali beneficiari sono rappresentati da giovani, famiglie, comunità, gruppi, organizzazioni sociali, realtà educative e soggetti interessati a percorsi di incontro, formazione, educazione alla fraternità, sostenibilità e rigenerazione delle relazioni sociali e territoriali.

c. Output e risultati

Nel 2025 i principali risultati sono stati:

- l'avvio della progettazione;
- la partecipazione al gruppo di lavoro dedicato allo sviluppo dell'iniziativa;
- la definizione di una prima cornice concettuale del progetto;
- l'individuazione della Tenuta dell'Acquafredda quale luogo di riferimento;
- il collegamento del progetto con il percorso del World Meeting on Human Fraternity 2025;
- la pubblicazione della pagina web fraternityvillage.org.

Non si registrano ancora output consolidati in termini di attività erogate o servizi stabilmente attivati.

d. Effetti sui portatori di interesse

L'attività ha contribuito ad ampliare l'orizzonte progettuale dell'Associazione e a individuare una possibile linea futura di intervento coerente con la promozione della fraternità, della sostenibilità, della formazione e dello sviluppo umano integrale.

La partecipazione al gruppo di lavoro ha inoltre favorito il confronto con soggetti istituzionali e progettuali interessati a sviluppare un luogo capace di tradurre il principio di fraternità in esperienze concrete di educazione, accoglienza, cura e rigenerazione.

e. Collegamento con lo Statuto e obiettivi

Il progetto è coerente con le finalità statutarie relative alla promozione della fraternità, della pace, dell'incontro tra persone e comunità, della formazione, della cura delle relazioni sociali, della valorizzazione del patrimonio e della promozione di iniziative orientate alla sostenibilità e allo sviluppo umano integrale.

f. Fattori critici e prevenzione

La principale criticità è rappresentata dalla natura ancora preliminare dell'iniziativa, che richiede ulteriori verifiche progettuali, organizzative, istituzionali ed economiche, anche in relazione alla concreta definizione degli spazi, delle attività e delle modalità di gestione.

Per tale ragione il progetto viene indicato nel presente bilancio sociale come attività di ideazione e sviluppo, senza attribuzione di risultati di impatto già consolidati.

g. Erogazioni

Nel 2025 non risultano erogazioni monetarie dirette a beneficiari in relazione al progetto.

6. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il bilancio di esercizio relativo all'anno 2025 è stato redatto in attuazione delle disposizioni di cui all'[art. 13](#), comma 3 del Decreto Legislativo 117/2017 (Codice del Terzo settore) e predisposto sulla base dei moduli definiti dal Ministero del Lavoro con il Decreto Ministeriale "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore" del [5 marzo 2020](#), pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 102 del 18 aprile, nonché in aderenza al principio contabile nazionale "OIC 35 -Principio contabile ETS".

In conformità a quanto stabilito dall'articolo 13 del Codice del Terzo settore, il decreto ministeriale n. 39 del 5 marzo 2020 individua i modelli di bilancio obbligatori per gli ETS con entrate annue pari o superiori a 220 mila euro: stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

I contenuti presentati in questa sezione del Bilancio Sociale non sostituiscono il bilancio di esercizio, ma intendono unicamente fornire un'informativa generale e orientativa sui principali aspetti finanziari dell'ente.

Il bilancio consuntivo è sottoposto all'approvazione, nei termini previsti dallo statuto, da parte dell'Assemblea.

PROVENTI

Il valore complessivo dei proventi riportati nel bilancio consuntivo 2025 ammonta ad euro 2.333.996 provenienti sostanzialmente da attività di interesse generale e rappresentati per la maggior parte da Erogazioni liberali ricevute.

PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	€ -	€ -
2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	€ -	€ -
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ -	€ -
4) Erogazioni liberali	€ 1.252.419	€ 1.016.502
5) Proventi del 5 per mille	€ -	€ -
6) Contributi da soggetti privati	€ 505.000	€ 100.000
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 540.946	€ 366.472
8) Contributi da enti pubblici	€ -	€ 250.000
9) Proventi da contratti con enti pubblici	€ -	€ -
10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 35.631	€ 4.173
11) Rimanenze finali	€ -	€ -
Totale	€ 2.333.996	€ 1.737.147
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
Totale	€ -	€ -
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
Totale	€ -	€ -
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
Totale	€ -	€ -
E) Proventi di supporto generale		
1) Proventi da distacco del personale	€ -	€ -
2) Altri proventi di supporto generale	€ 6	€ 2
Totale	€ 6	€ 2
Totale proventi e ricavi	€ 2.334.002	€ 1.737.149

ONERI

Nel corso del 2025, gli oneri complessivi sostenuti ammontano ad Euro 2.132.213.

I costi derivanti da attività di interesse generale sono pari ad Euro 2.049.306, mentre i costi di supporto generale ad Euro 82.907.

La suddivisione evidenzia come l'Associazione si sia concentrata nel 2025 alla sua attività tipica impiegando la quasi totalità delle risorse in progetti di utilità sociale.

ONERI E COSTI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 42.514	€ 148.829
2) Servizi	€ 1.404.116	€ 843.080
3) Godimento di beni di terzi	€ 572.395	€ 267.176
4) Personale	€ -	€ -
5) Ammortamenti	€ -	€ -
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€ -	€ -
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€ -	€ -
7) Oneri diversi di gestione	€ 30.281	€ 163.013
8) Rimanenze iniziali	€ -	€ -
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -
Totale	€ 2.049.306	€ 1.422.099
B) Costi e oneri da attività diverse		
Totale	€ -	€ -
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		
Totale	€ -	€ -
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		
Totale	€ -	€ -
E) Costi e oneri di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 4.157	€ -
2) Servizi	€ 71.684	€ -
3) Godimento di beni di terzi	€ 2.966	€ 1.200

ONERI E COSTI	2025	2024
4) Personale	€ -	€ -
5) Ammortamenti	€ 1.418	€ -
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€ -	€ -
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€ -	€ -
7) Altri oneri	€ 2.682	€ 255
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -
Totale	€ 82.907	€ 1.455
Totale oneri e costi	€ 2.132.213	€ 1.423.554

L'avanzo di gestione 2025, al netto delle imposte dell'esercizio pari ad Euro 24.384, che sarà utilizzato per la realizzazione di azioni da programmare per l'esercizio 2026, previa approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, è pari ad euro 177.405.

INFORMAZIONI PATRIMONIALI

Attivo

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	€ -	€ -
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	€ -	€ -
II - Immobilizzazioni materiali		
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	€ 17.492	€ -
III - Immobilizzazioni finanziarie		
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	€ -	€ -
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 17.492	€ -
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Totale rimanenze	€ -	€ -
II - Crediti		
1) verso utenti e clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 128.100	€ 67.783
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
Totale crediti verso utenti e clienti	€ 128.100	€ 67.783
4) verso soggetti privati per contributi		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 130.000	€ 100.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	€ 130.000	€ 100.000
9) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 24.774	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
Totale crediti tributari	€ 24.774	€ -
12) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 25.580	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
Totale crediti verso altri	€ 25.580	€ -
Totale crediti	€ 308.453	€ 167.783
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	€ -
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	€ 589.854	€ 231.784
2) assegni	€ -	€ -
3) danaro e valori in cassa	€ 2	€ 4.090
Totale disponibilità liquide	€ 589.856	€ 235.875
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	€ 898.309	€ 403.658
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ -	€ -

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Totale Attivo	€ 915.801	€ 403.658

Le attività dell'Associazione sono caratterizzate sostanzialmente da crediti per attività svolte e non ancora incassate, crediti per contributi da ricevere, credito IVA, crediti verso altri soggetti e disponibilità liquide.

Passivo

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione dell'ente	€ 20.000	€ 20.000
II - Patrimonio vincolato		
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	€ -	€ -
III - Patrimonio libero		
<i>Totale patrimonio libero</i>	€ 296.657	€ -
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	€ 177.405	€ 296.657
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 494.062	€ 316.657
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	€ -	€ -
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ -	€ -
D) DEBITI		
1) debiti verso banche		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 147	€ -
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ -	€ -
<i>Totale debiti verso banche</i>	€ 147	€ -
7) debiti verso fornitori		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 258.668	€ 5.517
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ -	€ -
<i>Totale debiti verso fornitori</i>	€ 258.668	€ 5.517

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
9) debiti tributari		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 20.920	€ 42.194
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ -	€ -
Totale debiti tributari	€ 20.920	€ 42.194
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 15.384	€ -
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ -	€ -
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	€ 15.384	€ -
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 453	€ -
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ -	€ -
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	€ 453	€ -
12) altri debiti		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 1.168	€ 39.290
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ -	€ -
Totale altri debiti	€ 1.168	€ 39.290
TOTALE DEBITI	€ 296.739	€ 87.001
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 125.000	€ -
Totale Passivo	€ 915.801	€ 403.658

Il Patrimonio dell'Associazione è costituito dal fondo di dotazione e dall'avanzo della gestione corrente. Le passività dell'Associazione sono caratterizzate sostanzialmente da debiti verso fornitori, debiti IRES e IRAP dell'esercizio al netto degli acconti versati, debiti INPS e altri debiti. Tutti sostanzialmente onorati nel corso del 2026.

Roma, 6 maggio 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Donato Renato Mosella